

# Cátedra Nacional de Contabilidad Pública

*Édgar Fernando Nieto S.*

SEXTA EDICIÓN - 2024

Construyendo Cultura Contable Pública



# Sesión 3: Información contable para el valor público



# Contenido

- 1 Valor Público
- 2 Cadena de Valor
- 3 Perspectivas contables para generar valor público
- 4 Normalización contable centrada en la transparencia



## Valor Público

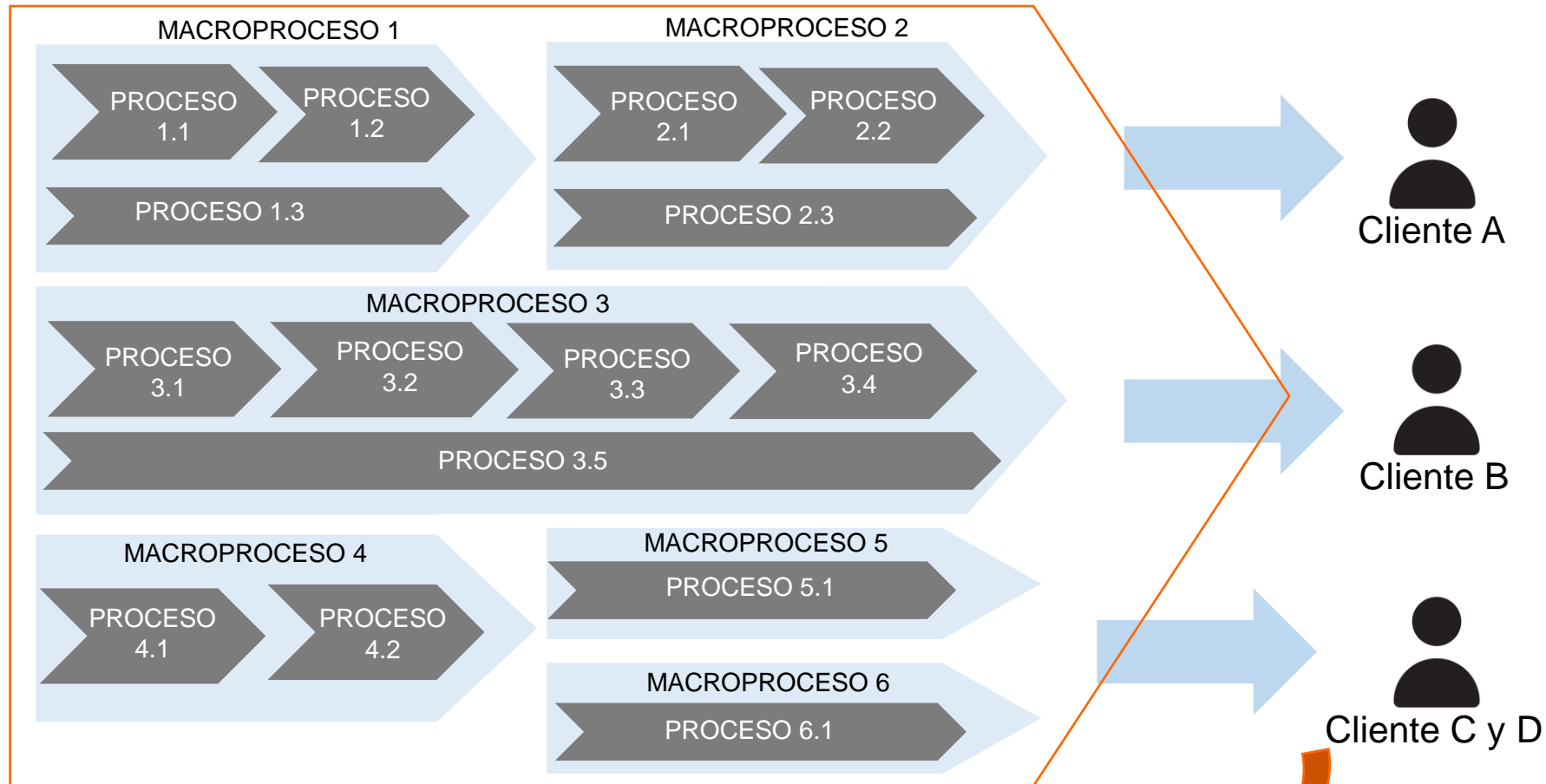


“Productos y resultados generados, conservados o entregados por las actividades de una organización que representen respuestas eficaces y útiles a las necesidades o demandas del interés público y cambien aspectos de la sociedad en su conjunto o de determinados grupos específicos reconocidos como legítimos destinatarios de bienes y servicios públicos”

Normativa de Brasil:  
Decreto Federal N.º 9.203/2017



## Definiciones estratégicas



## Indicadores de Valor Público



- **Gestión estratégica:** la estrategia debe ser sustancialmente valiosa, de modo que la organización genere productos valiosos para los clientes y beneficiarios, a bajo costo en términos de dinero y autoridad.
- **Gestión política:** la estrategia debe ser legítima y políticamente sostenible, de modo que pueda atraer continuamente tanto autoridad como recursos del entorno político que la autoriza, al que debe rendir cuentas.
- **Gestión de la eficacia:** la estrategia debe ser viable desde el punto de vista operativo y administrativo, en el sentido de que la organización pueda llevar a cabo realmente las actividades autorizadas y valiosas, incluso con la ayuda de otras personas inducidas a contribuir a la consecución de los objetivos.



Fuente: Creación de valor público - Gestión estratégica en la TCU



- 1 - **Utilitarista** – el valor público consiste en producir bienestar para la mayoría. (Jeremy Bentham y Stuart Mill)
  - La pregunta es: ¿la autoridad pública está generando valor para la mayoría de las personas?
- 2 - **Costo x Beneficio** – el valor público consiste en conseguir más utilizando menos recursos. (Stokey e Zeckhauser)
  - La pregunta se convierte en: ¿la autoridad pública está generando valor público para el mayor número de personas haciendo el mejor uso posible de los recursos disponibles?



3 - **Nueva gestión pública:** el valor público como prestación de un servicio de calidad al ciudadano. (Jonathan Boston, Ferlie e Hood)

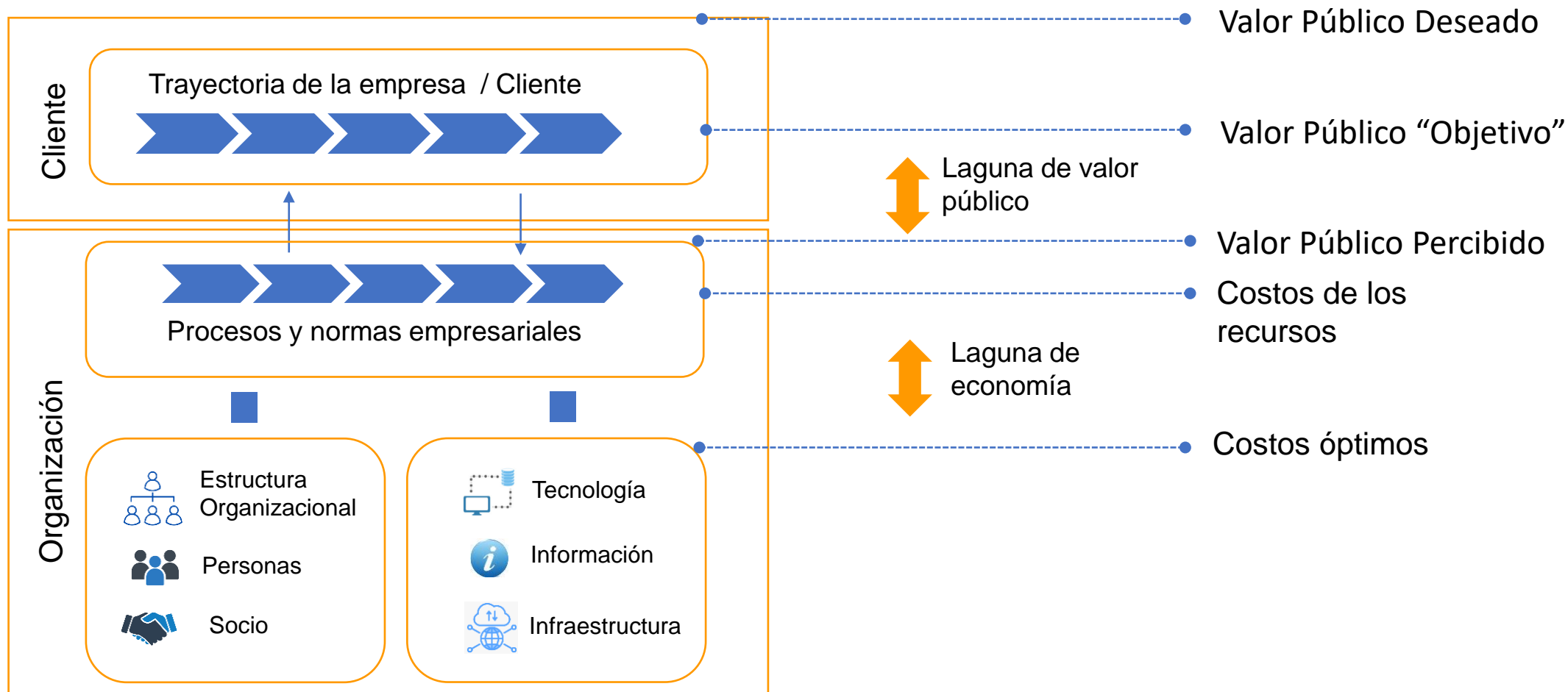
- La pregunta es: ¿son eficaces las autoridades públicas a la hora de ofrecer soluciones?

4 - **El valor público hoy:** ofrecer valor de forma «personalizada», pensando en los «clientes» (ciudadanos) y asumiendo que las necesidades de cada grupo son diferentes. (Mark Moore)

- Pregunta: ¿quiénes son mis «clientes», qué necesitan y cómo puedo conectar con ellos para construir soluciones a los problemas públicos?







Fuente: RENAGEI - Cadeia de Valor: um importante instrumento de Gestão Pública



## Definiciones estratégicas - Ministerio de Economía

### Gestión fiscal y financiación pública

Planificación de la estrategia fiscal a medio y largo plazo	Análisis de las solicitudes de financiación pública y concesión de operaciones de desarrollo y subvenciones	Gestionar la administración financiera y fiscal
	Gestionar los activos	
	Gestionar los pasivos	
	Proporcionar información organizativa, financiera, fiscal, contable y de costos	
	Supervisar la gestión fiscal y financiera de estados y municipios	
	Gestionar la información contable y de costos del sector público	
	Gestionar el programa de educación fiscal para la sociedad y los gobiernos	
STN, SPE, RFB, SPREV, PREVIC e SEAE	STN, ESAF e RFB	



Equilibrio fiscal y  
transparencia de las  
cuentas públicas

Fuente: <https://www.gov.br/economia/pt-br/acesso-a-informacao/acoes-e-programas/integra/programas-antigos/pmimf/institucional/cadeia-de-valor>



**Cátedra Nacional de Contabilidad Pública**  
*Edgar Fernando Nieto S.*



## Definiciones estratégicas – TCU

### Macroproceso

#### Control financiero de las cuentas anuales

- Emitir dictámenes previos sobre las cuentas públicas
- Supervisar la gestión fiscal y presupuestaria
- Juzgar las cuentas de los administradores públicos
- Auditar y certificar las cuentas
- Calcular la distribución de ingresos a estados y municipios

#### Controlar el cumplimiento y la legalidad de actos y contratos

- Evaluar la legalidad de los actos del personal
- Investigar quejas y reclamaciones
- Realizar auditorías de cumplimiento
- Supervisar y evaluar los procesos de privatización
- Responder a las consultas de las autoridades competentes

#### Supervisar el rendimiento

- Evaluar políticas, programas y servicios públicos
- Supervisar la regulación de los servicios públicos

#### Responsabilidad administrativa y financiera

- Juzgar a los responsables de malversación de fondos públicos
- evaluación de organizaciones públicas

### Valor Público Generado

Credibilidad de las cuentas públicas

Regularidad y economía de los actos y contratos

Eficacia de las políticas públicas

Responsabilidad en la gestión pública

### Macroproceso

#### Gobernanza y gestión organizacional

- Gestión de la estrategia, el riesgo y el rendimiento.
- Gestión de las personas, el conocimiento, la cultura y la innovación.
- Gestión de la comunicación y las relaciones institucionales.
- Gestión de la logística y la sostenibilidad.
- Gestión de las tecnologías de la información y la seguridad.
- Gestión presupuestaria, financiera y contable.

### Valor Público Generado

Transparencia, integridad, equidad y eficiencia de la gestión del Tribunal.

Fuente: Plan Estratégico del Tribunal Federal de Cuentas 2023-2028



Definiciones estratégicas – Alcaldía Municipal de Salvador

Ciudad informada y gobernanza innovadora	
<b>Macroproceso:</b>	<b>Procesos:</b>
Información y gestión de riesgos	Base única de datos
<b>Geración de Valor:</b>	Banco de proyectos TIC
Permitir que la población colabore y participe activamente en la gestión y control de las actuaciones de sus gestores, y la consiguiente rendición de cuentas de sus actuaciones.	Gobernanza de la información
	Salvador conectado
	Salvador en la palma de la mano
	Salvador transparente y participativo



## Definiciones estratégicas - SEFAZ / Salvador



### Mapa del Tesoro

#### Macroproceso:

Rendición de cuentas

#### Generar valor:

Aumentar el grado de transparencia y conocimiento ciudadano

#### Procesos:

Hacer que los datos fiscales estén disponibles de forma comprensible.

Poner a disposición los datos y resultados de la ejecución de gastos e ingresos.

Desarrollar una estrategia de comunicación eficaz.



Generar valor  
público

Resultados  
sostenibles



Generación de resultados económicos y financieros

Generación de resultados medioambientales

Generación de resultados sociales

Generación de resultados relacionados con el capital intelectual

Generación de resultados para proveedores

Generación de resultados relacionados con los procesos

Fuente: ENAP: Modelo de Excelencia de Gestión para Órganos y Entidades Operadoras de Transferencias Federales

Salvador participa en el programa 100 Ciudades Resilientes de la Fundación Rockefeller.

Informes disponibles en: <http://salvadorresiliente.salvador.ba.gov.br/pdf/#p=1>



¿Quiénes son  
nuestros clientes?



Clientes internos y externos



¿Cuál es la información  
principal que debe generarse  
para cada uno de ellos?





Medición y comparación de costos (ventana de rentabilidad frente a ventana de creación de valor).

Demostrar las variaciones cuantitativas y cualitativas y las variaciones previstas de los activos.

Transparencia sobre ingresos y gastos y otros movimientos de tesorería.

Indicar las perspectivas de longevidad de la acción pública según el escenario fiscal.



## Perspectivas fiscales y económico-financieras



Definir objetivos fiscales de acuerdo con la política de gestión fiscal.



Seguimiento de los objetivos mediante la medición de indicadores.

Supervisar el flujo de caja.

Consolidar (¿implantar?) una cultura interna de gestión fiscal responsable y reactiva.

Dar a conocer los objetivos, su seguimiento y sus resultados.





## Perspectivas de la planificación presupuestaria



Divulgar los datos de ejecución presupuestaria.



Demostrar los posibles medios de financiación de cada acción pública.



Registrar y demostrar las variaciones del patrimonio público resultantes de los movimientos de ingresos y gastos.

Demostrar los medios de financiación existentes para cada acción pública.



## Los 10 principios de la OCDE para una buena gobernanza presupuestaria

1. Gestionar los presupuestos dentro de unos límites claros, creíbles y predecibles para la política fiscal.
2. Alinear los presupuestos con las prioridades estratégicas a medio plazo del municipio.
3. Elaborar un presupuesto de capital destinado a satisfacer las necesidades de desarrollo municipal de forma coherente y rentable.
4. Garantizar documentos y datos presupuestarios abiertos, transparentes y accesibles (en formatos abiertos, con visualizaciones gráficas).
5. Promover un debate inclusivo, participativo y realista sobre las opciones presupuestarias.
6. Rendir cuentas de las finanzas del presupuesto público municipal de forma exhaustiva, cuidadosa y creíble.
7. Planificar, gestionar y supervisar activamente la ejecución del presupuesto.
8. Integrar las evaluaciones de rendimiento y rentabilidad en el proceso presupuestario.
9. Identificar, supervisar y gestionar con prudencia la sostenibilidad fiscal y otros riesgos fiscales.
10. Promover la integridad y la calidad de las estimaciones presupuestarias, los planes fiscales y la ejecución del presupuesto mediante controles de calidad, incluidas auditorías independientes.

Adaptado de Formal Agenda and Substantive Agenda in Brazil's Adherence to OECD Budget Recommendations (SANTOS, 2021).

OCDE – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico



**Cátedra Nacional de Contabilidad Pública**  
*Edgar Fernando Nieto S.*



## Medición, registro y demostración del patrimonio neto

Demostrar las variaciones y las variaciones esperadas de los activos (cuantitativas y cualitativas).

Normalización de las normas de registro para permitir la comparabilidad.



Contabilidad de ejercicio .

Registro completo de los hechos contables.

Medición de los costos.



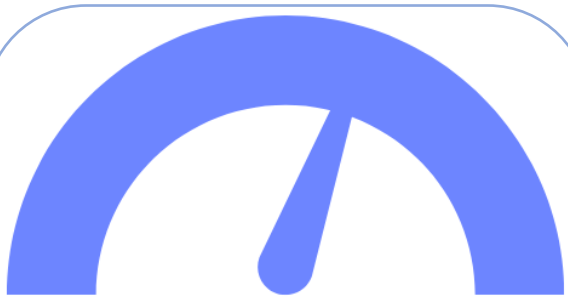
## Insumo para:

- ✓ Gestión financiera equilibrada.
- ✓ Priorización de los proyectos más importantes.
- ✓ Internalización de la cultura de gestión fiscal.
- ✓ Sostenibilidad de la deuda pública.



## Financiamiento de Políticas Públicas





Promover el uso eficiente de los recursos públicos.



Evitar la malversación, el despilfarro, el fraude e inhibir la corrupción.

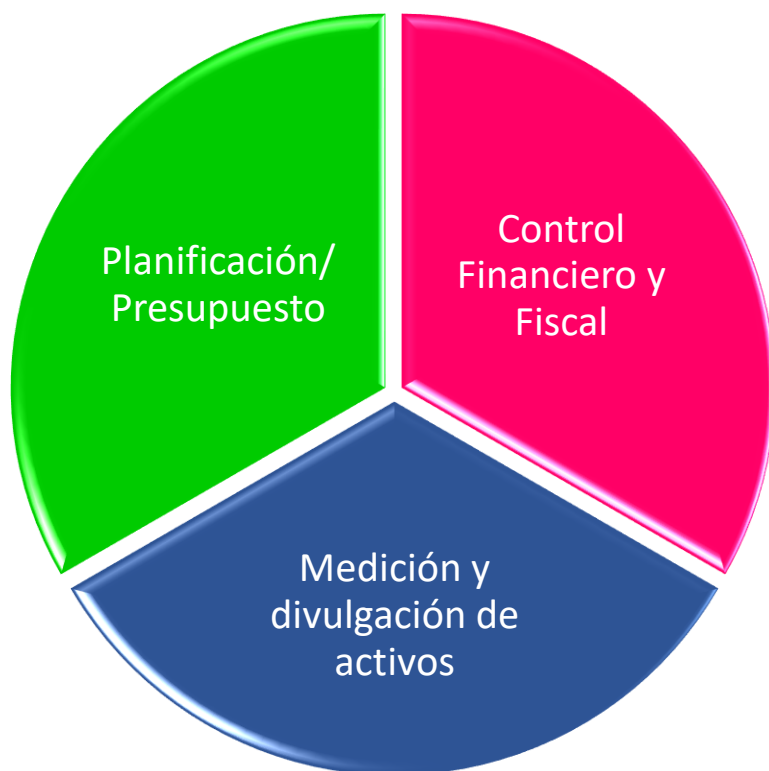


Prestar servicios de calidad a los ciudadanos.





## Gestión de Información Contable



## Público objetivo



- Gobiernos y otras entidades del sector público.
- Miembros del Poder Legislativo y órganos de control.
- Ciudadanos que reciben servicios del gobierno y otras entidades del sector público.
- Agencias bilaterales o multilaterales.
- Proveedores de recursos y corporaciones que realizan transacciones con el gobierno.



## Bases de la Legislación Federal de Contabilidad de Brasil



1964	Ley N° 4.320 - Ley de Derecho Financiero
1997	Publicación de las IPSAS
2000	LC No. 101 - Ley de Responsabilidad Fiscal
2008	Publicación por parte de la CFC de NBCT SP
2009	LC N° 131 - Normas de transparencia
2011	Ley N° 12.527 – Ley de Acceso a la Información
2015	Ordenanza STN N° 548/2015 - Plazos de Implementación del PIPCP
2017	Ordenanza STN n.º 896/2017 – Matriz de saldos contables
2020	Decreto N° 10.540/2020 - SIAFIC
2023	Ordenanza STN N° 1.569/2023 – Nuevos plazos del PIPCP
2023	10ª Edición del Manual de Contabilidad Aplicada al Sector Público

## Bases de la Legislación Contable Municipal - SALVADOR

1969	Ley 2184/1969 – Código Financiero y de Gestión de Activos
2013	Decreto N° 23.751/2013 – SIREM
2015	Decreto N° 25.784/2020 – SIGEF
2015	Decreto N° 25.785/2015 – Ejecución Presupuestaria
2020	Decreto N° 32.144/2020 – SICONT
2023	Instrucción Normativa N° 01/2023 – Política de Acceso
	Directrices Infrajurídicas: Notas Técnicas y Notas de Orientación





## Canales de Transparencia:



- Portales de transparencia (regulados desde 2009 – Ley 131)
- Respuestas a consultas (reguladas desde 2011) – respuesta inmediata o en un plazo no superior a 20 días
- Audiencias públicas (reguladas desde 2000)
- Redes sociales (no reguladas)

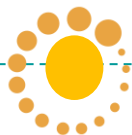


Programas de capacitación contruidos con instituciones interesadas, desarrollados por instituciones brasileñas:

*Patrocinador más grande*

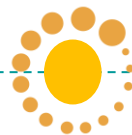
- ✓ STN - Secretaría del Tesoro Nacional
- ✓ CFC – Consejo Federal de Contabilidad
- ✓ ABRASF – Asociación Brasileña de Departamentos de Financiación de Capitales
- ✓ CNCM – Consejo Nacional de Contabilidad Municipal
- ✓ ....
- ✓ Capacitaciones CTM: Uso del SIAFIC; Ejecución de obligaciones accesorias; fin de año; Contabilidad de Retenciones; Presentación de Rendición de Cuentas; Clasificación de calidad SICONFI; Expectativas respecto de los Informes de Sostenibilidad; Contabilidad y Desarrollo de la Evaluación de Políticas Públicas.





## ¿CÓMO FUE?

Control presupuestario y financiero



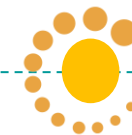
## ¿QUÉ HA CAMBIADO?

Consolidación de estándares y evolución tecnológica, para la producción de información estandarizada, completa y oportuna.



## BENEFICIOS

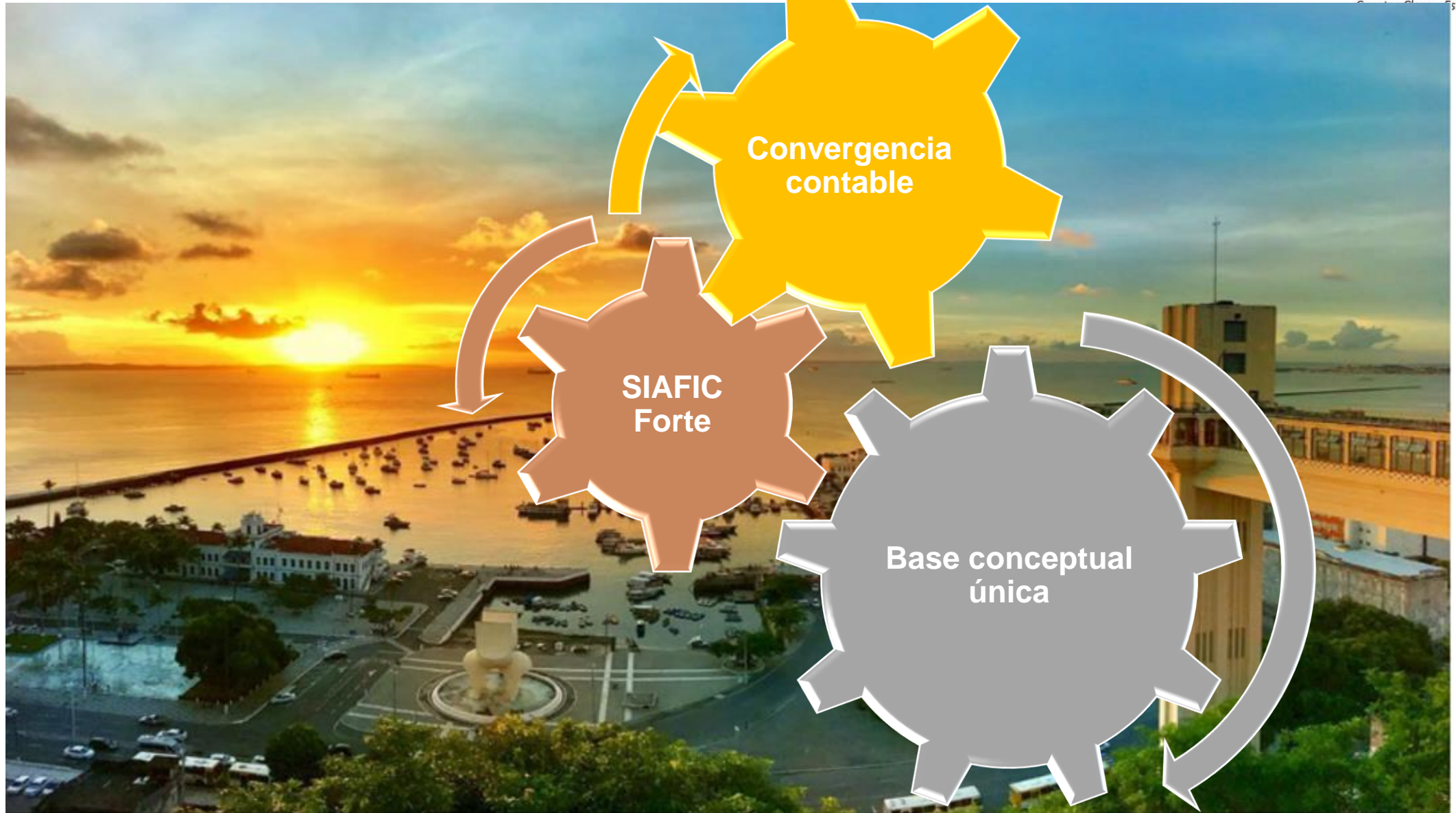
Seguimiento y evaluación del gasto público y fomento del ciclo de control y evaluación de las políticas públicas y obtención de financiamiento.

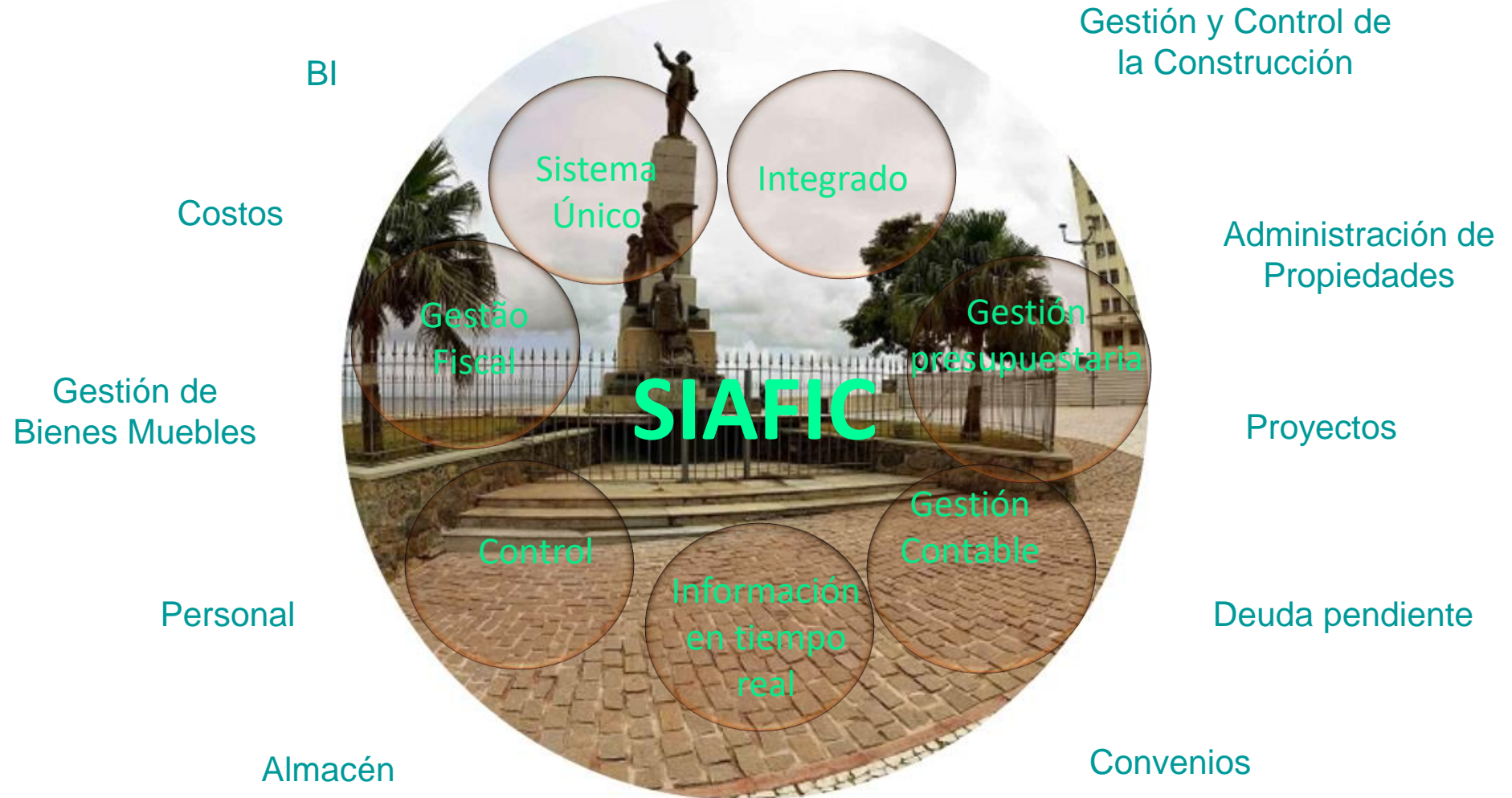


## EL FUTURO QUE ACONTECE AHORA

Integración entre sistemas estructurantes, mejora y promoción de los requisitos de calidad de los sistemas en favor de la transparencia y la participación popular.







## Ganancias:

- Evaluación de la materialidad y la integridad
- Mayor comprensión de los beneficios de la creación de valor
- Cambio y mejora de lo que se está midiendo
- Mejora de la información de gestión y de la toma de decisiones
- Impactos positivos en las relaciones con los grupos de interés
- Mayor colaboración dentro de los equipos, conectando departamentos y ampliando perspectivas
- Toma de decisiones más informada



- Formatos más atractivos, dinámicos y accesibles
- Información con alcance que pueda influir en inversores y socios
- Mejorar el ciclo de diseño e implementación de políticas públicas
- Información con la claridad y consistencia necesarias para satisfacer a nuestro consumidor final



---

Planificación de la  
acción de informar



Demostrar a la sociedad el  
“**Mapa del Tesoro**”.



El **Mapa del Tesoro** utiliza medios digitales, Instagram, Youtube y sitios web para difundir datos sobre las finanzas públicas. Busca acercar a la población a la finca y demostrar cómo manejamos y utilizamos los recursos de los impuestos recaudados, sin el carácter de difusión política o propaganda.





## Educación Fiscal / Espacio de Diálogo

### Informe de Contabilidad de Propósito General

### ¿Qué es?

- Más ciudadanos conocedores de la gestión fiscal; acceder a contenidos sobre políticas públicas; entender la importancia de la recaudación de fondos.



Resultado



- ✓ Pieza informativa en la que Sissa se expresa con el acento, el lenguaje y los modales de nuestro pueblo, e invita al ciudadano a conocer de dónde provienen los recursos públicos y dónde se gastaron en un período determinado
- ✓ Desmonta las reglas de la formalidad y su sencillez le permite llegar a los públicos más diversos, incluidos los niños en edad escolar
- ✓ Reúne *accountability* y la educación fiscal en un solo proyecto



## Volúmenes de Informes de Contabilidad de Propósito General

**SOTEROPOLITANIZARSE – EN EL BALANCE DEL BALANCE SOTEROPOLITANO - TOMO I**



Informe fácil de entender. Lenguaje coloquial y accesible, traduce información técnica y compleja de forma ligera, proponiendo hacer más fácilmente comprensibles los conceptos de contabilidad y presupuesto.

**BALANCE FISCAL - TOMO II**



Su objetivo es presentar y explicar los resultados presupuestarios y fiscales alcanzados por el Municipio, de forma integral y con el uso de un lenguaje sencillo, lo menos técnico posible.

**ANÁLISIS HORIZONTAL Y VERTICAL DE BALANCES - VOLUMEN III**



Presenta análisis comparativos utilizando indicadores financieros y de acuerdo con la relevancia de cada grupo de cuentas. Permite evaluar la salud financiera y fiscal del Municipio y medir las expectativas respecto a la longevidad y sostenibilidad económica de los activos objeto de análisis.

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS - VOLUMEN IV**



Presenta los informes contables consolidados, según lo establecido por la Ley N° 4.320/1964, con los respectivos Anexos I a XVIII. En esta sección se presenta la situación de los activos del Municipio de Salvador al 31.12.2023 y los cambios ocurridos durante el ejercicio.

**NOTAS EXPLICATIVAS DE LOS BALANCES DE 31.12.2023 - VOLUMEN V**



Complemento de la información presentada en los estados financieros de la Municipalidad. Presentan la composición de los saldos más significativos, proporcionando una visión detallada de los activos y pasivos, así como de los resultados. Las notas también aportan claridad a los criterios contables aplicados durante el ejercicio, proporcionando un contexto completo para el análisis de los Balances



## Contexto de la problemática pública:

- Dificultad en la práctica del control social
- Estructura compleja e interdependiente de los conceptos de finanzas públicas
- Informes y audiencias públicas sin conexión con áreas de interés para la ciudadanía
- Falta de interés fiscal
- Mala comprensión de los informes contables y fiscales
- Tiempo para la disponibilidad
- Accesibilidad

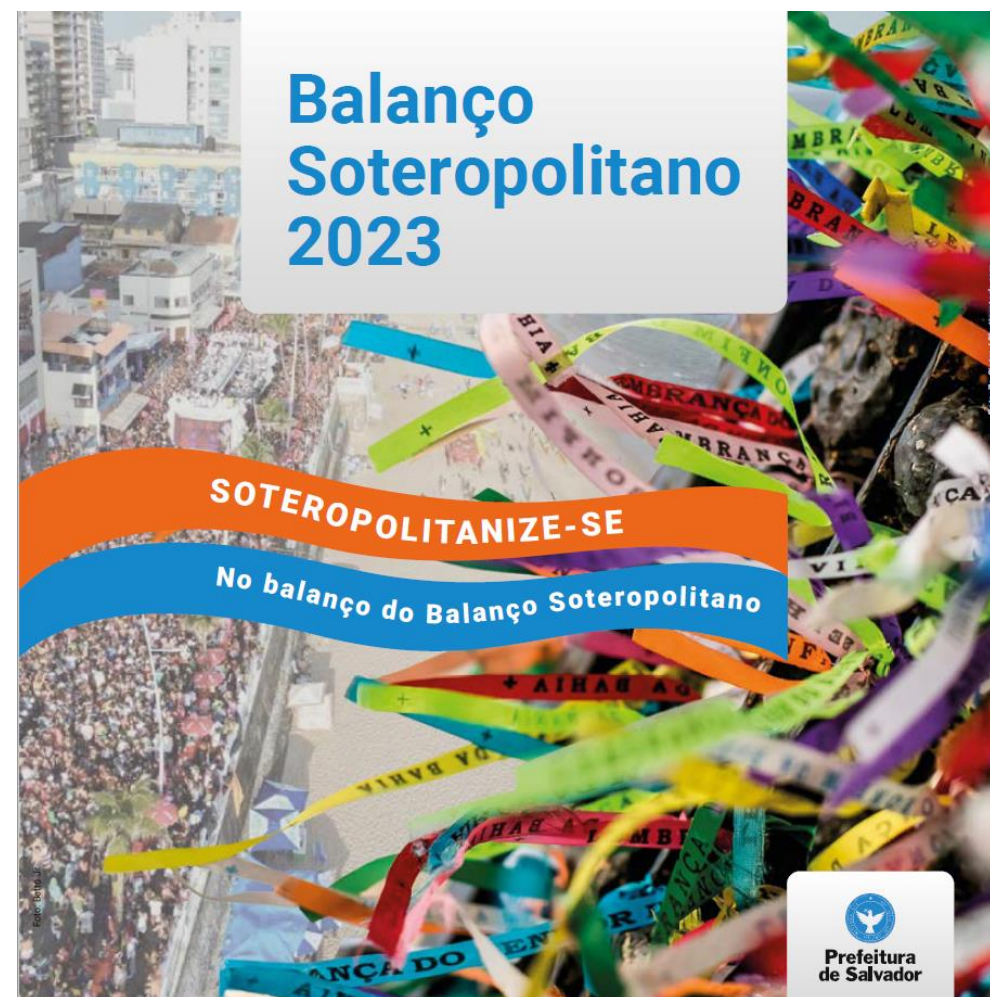


## Propuesta de resolución: (Características)

- ✓ Corto (grandes números y acciones principales)
- ✓ Directo (indica resultados)
- ✓ Narrativa con tema ("con columpio")
- ✓ Focalizado (de forma sencilla, habla con el ciudadano)
- ✓ Atractivo (juguetón, colorido, perteneciente a la ciudad)
- ✓ Disponibles (internet, escuelas, bibliotecas públicas, universidades, instituciones paraestatales...)
- ✓ Medios impresos/video/redes sociales
- ✓ Despersonalizado (sin marca gubernamental)



Aquí se tradujo la información contable a un lenguaje ligero y se describieron de forma simplificada los conceptos contables y presupuestarios, con el objetivo de despertar el interés de la ciudadanía por las cuentas públicas y por llevar a cabo la gestión de los recursos que financian la acción pública.





SALVADOR, CAPITAL DA ALEGRIA E DO BALANÇO!

E POR FALAR EM BALANÇO...

## BALANÇO SOTEROPOLITANO 2023!

Foto: Igor Santos

Olá, minha gente!

Para quem ainda não teve a oportunidade de me apresentar, sou a Sissa, a garota do SIGEF Salvador, o nosso Sistema Integrado de Planejamento e Gestão Fiscal. Eu adoro vir aqui contar um pouco de tudo que o pessoal da Prefeitura realizou durante o ano para deixar a nossa cidade mais humana, mais linda, mais acolhedora e sustentável, com muita alegria...

E se o assunto é alegria, nós, soteropolitanos, damos show! Para combinar bem com o nosso jeitinho, esta edição do Balanço Soteropolitano traz informações sobre orçamento, finanças e os projetos realizados em prol da sociedade no ano de 2023 no ritmo do trio elétrico, de um jeito leve e rápido. Todas as informações encontradas aqui estão regadas com a energia do nosso povo e das maiores festas populares da cidade. Isso mesmo, Festas Populares, porque aqui esse assunto é muito sério, "tá ligado"?

16



## "Quem tem fé, vai a pé"...

O sagrado e o profano se misturam nesse dia. Milhares de fiéis se reúnem na Cidade Baixa para participar de missas e de uma das maiores caminhadas religiosas do estado. Uma celebração ao sincretismo religioso, o festejo começa em frente à Igreja da Conceição da Praia no Comércio, onde acontece um Culto Ecumênico, e segue até a Colina Sagrada, no Bonfim.

Conheça mais sobre a festa e esse roteiro turístico acessando [www.salvadorbahia.com/roteiros/o-que-saber-sobre-a-lavagem-do-bonfim/](http://www.salvadorbahia.com/roteiros/o-que-saber-sobre-a-lavagem-do-bonfim/)



E é assim, com o coração cheio de emoção e axé, que seguimos planejando os gastos da cidade. Para isso, é importante cuidar da entrada de recursos nos cofres públicos (receitas). Quer conhecer um pouco sobre esse assunto enquanto descansa as pernas até a próxima festa?

## RECEITAS MUNICIPAIS

Haja fôlego, mas vamos que vamos, porque a cidade não se cansa e para que tudo funcione da melhor forma possível durante todo o ano, é preciso organizar o processo de arrecadação das receitas municipais, que lastreiam todos os projetos e programas indicados no orçamento público.

O total arrecadado neste ano foi de  
**R\$ 10.515.276.478**

Vocês se lembram que falamos lá no início que a previsão de receita no orçamento era de  
**R\$10.2 bilhões?**

A diferença entre previsão e as receitas recebidas foi de **R\$ 230.713.478**. Esse valor representa o **excesso de arrecadação** do orçamento e o seu saldo pôde ser utilizado para abertura de créditos adicionais ao longo de 2023.

Foto: Igor Santos

30



# SALVADOR

## CIRCUITO 2023

Mientras nosotros nos encargamos de toda la parte burocrática y práctica de la gestión de la ciudad y las finanzas para que todo pase, saltamos de una fiesta a otra a un ritmo muy intenso.

Para que circules mejor en este universo y entiendas todo con buena onda, intercalamos la programación de fiestas populares con cada acción pública financieramente relevante de 2023. ¡Echa un vistazo a nuestro itinerario!

1

Es una fiesta para Bom Jesus dos Marineros y con las buenas energías de sus bendiciones, aprovechen para conocer los conceptos de la organización y también un poco sobre la organización administrativa de la ciudad.

14

Es hora de darse un chapuzón en el mar, disfrutar de la fiesta de Nochevieja y decir un feliz año nuevo a toda la ciudad. Ven con esta vibra, que es hora de cerrar el balance y dar transparencia a todo lo que fue producido por PMS a lo largo del año.

13

Es Navidad y Salvador brilló contigo. Puedes explicar el calendario y soñar con el 2024, mientras conoces el balance del 2023.

3

Durante el Lavagem do Bomfim, tómeselo un poco de tiempo para comprender los ingresos públicos recaudados por la ciudad.

2

La Folia de Reis recorre barrios antiguos de la ciudad y mientras sucede, ¿quieres seguirme para hablar de los grandes números de la organización 2023 de Salvador?

12

¡El verano está en tus labios! Otra vez. ¡Está bien! La fiesta de Nuestra Señora de la Conceição da Praia es nuestra clave para empezar a pensar en el cierre del Culpomio. Ya te puedo mostrar algunos resultados. ¿Vienes conmigo?

9

"El sol sale el 2 de julio, brilla más que el primero". ¡Y realmente lo hace! Venga y vea lo que Salvador ha hecho para fomentar el desarrollo económico sostenible.

8

Arrastra el pie, que ha llegado el momento de bailar forró, sin olvidarte de cuidar a las personas, de fomentar la inclusión social y de vigilar a los que más lo necesitan.

11

Todavía es primavera y el festival sigue animado. Acompáñanos y conoce la aplicación de los recursos en los gastos de personal y seguridad social y cómo gestionamos la deuda pública.

4

Aprovecha la energía de la fiesta por Yemanjá y sumérgete en las iniciativas sobre movilidad y defensa civil.

5

Gaste uma tarde, melhor, um dia inteiro em Itapoá, e reserve um momento para conhecer sobre zeladoria e organização do funcionamento de Salvador.

6

Ya es carnaval, ciudad. Juega, salta, diviértete y recuerda la vuelta al cole. ¿Te has tomado un respiro? Conozca las acciones para la educación y cuántos recursos se utilizan en esta última área.

7

¡Viva Salvador! ¡Es una fiesta! Es hora de soplar las velas, conmemorar los 474 años de aprendizaje sobre cultura y ocio. Ahorre parte de su energía para aprender más sobre la aplicación de los recursos en pro de la salud.

10

Es primavera y Salvador sigue radiante. Incluso hay un festival. Ven a disfrutar de las atracciones, disfruta de los días soleados y aprende sobre gestión ambiental.



## Reconocimiento de Buenas Prácticas Contables:



Premios recibidos por el Municipio de Salvador en 2023:

- Premio Banda Ciudades Excelentes (Gobernanza, Eficiencia Fiscal y Transparencia)
- 1er Lugar en Gestión Tributaria – FIRJAN
- 1º Lugar en Gestión de la Seguridad Social en Brasil
- Calificación "A" en el Ranking SICONFI – Sello "Calidad de la Información Contable y Tributaria"



## Estado de Bahía

Disponible en:  
[https://www.sefaz.ba.gov.br/docs/financas-publicas/balanco-geral/balancogeral\\_2023.pdf](https://www.sefaz.ba.gov.br/docs/financas-publicas/balanco-geral/balancogeral_2023.pdf)



## Consejo Nacional del Ministerio Público

Disponible en:  
<https://www.cnmp.mp.br/portaldatransparencia/transparentometro-2>



## Estado de Santa Catarina

Disponible en:  
<https://www.sef.sc.gov.br/transparencias/balanco-geral-do-estado>

## Estado de Goiás

Disponible en:  
<https://scgi.economia.go.gov.br/scgi/#!/8>







"Una parte importante de ser un gerente eficaz es orquestar una conversación coherente con los grupos sobre lo que se debe producir y cómo se debe producir".

Mark Moore



# GRACIAS

“Por permitirnos hacer público lo público”



-  @ContaduriaGeneraldeLaNacionCGN
-  @Contaduria\_CGN
-  CGNOficial

## Nuestras certificaciones



SC-  
7328-1



SA-CER  
366516



OS – CER  
366518



OS-CER  
660642