



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN



Hugo Armando Pérez B.

Director de Desarrollo Organizacional – Función Pública

Nueva Arquitectura de la Función Pública en Colombia



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

COMPETENCIAS DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

1. Empleo Público

- Meritocracia
- Información y Planeación
- Formación y capacitación
- Remuneración
- Bienestar
- Libertad de asociación

2. Gestión y desempeño Institucional

- Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG
- Calidad
- **Control Interno**
- Incentivos a la gestión



Políticas, Gestión del
Conocimiento e Información,
Evaluación y Doctrina Jurídica

3. Desarrollo Organizacional

- Arquitecturas Institucionales
- Fortalecimiento Institucional
- Nacional y Territorial

4. Participación, Transparencia y Servicio al Ciudadano

- Relación Estado - Ciudadano
- Participación ciudadana en la gestión - Rendición de Cuentas
- Transparencia, Acceso a la Información e Integridad Pública
- Servicio al Ciudadano - Trámites

COMPETENCIAS DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

1. Empleo Público

- Meritocracia
- Información y Planeación
- Formación y capacitación
- Remuneración
- Bienestar
- Libertad de asociación

2. Gestión y desempeño Institucional

- Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG
- Calidad
- Control interno
- Incentivos a la gestión



Políticas, Gestión del Conocimiento e Información, Evaluación y Doctrina Jurídica

3. Desarrollo Organizacional

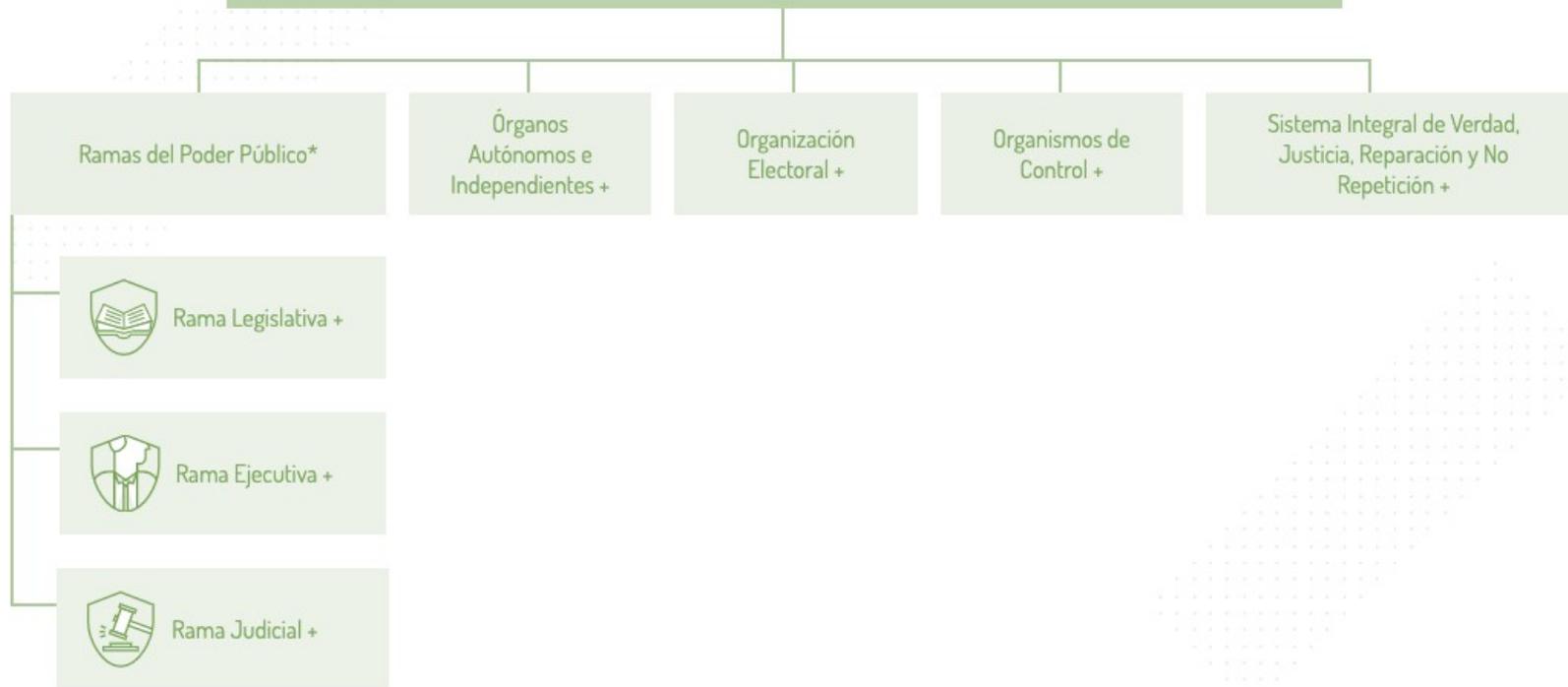
- Arquitecturas Institucionales
- Fortalecimiento Institucional
- Nacional y Territorial

4. Participación, Transparencia y Servicio al Ciudadano

- Relación Estado - Ciudadano
- Participación ciudadana en la gestión - Rendición de Cuentas
- Transparencia, Acceso a la Información e Integridad Pública
- Servicio al Ciudadano - Trámites



Estructura del Estado





Presidencia de la República +

Vicepresidencia de la República



Sectores Administrativos +

Función Pública



Los **Departamentos Administrativos**

... son consideradas **entidades transversales**
que generan **servicios del Estado, para el Estado**

Función Pública

DNP - DANE - DAFP

COMPETENCIAS DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

1. Empleo Público

- Meritocracia
- Información y Planeación
- Formación y capacitación
- Remuneración
- Bienestar
- Libertad de asociación

2. Gestión y desempeño Institucional

- Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG
- Calidad
- Control interno
- Incentivos a la gestión



Políticas, Gestión del Conocimiento e Información, Evaluación y Doctrina Jurídica

3. Desarrollo Organizacional

- Arquitecturas Institucionales
- Fortalecimiento Institucional
- Nacional y Territorial

4. Participación, Transparencia y Servicio al Ciudadano

- Relación Estado - Ciudadano
- Participación ciudadana en la gestión - Rendición de Cuentas
- Transparencia, Acceso a la Información e Integridad Pública
- Servicio al Ciudadano - Trámites



... ¿¿PORQUÉ HABLAR DE
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL ???

... ¿¿PORQUÉ HABLAR DE
ARQUITECTURAS INSTITUCIONALES ???



Fortalecimiento organizacional

... Proceso de cambio

... Impacto en conductas y comportamientos ...

... de organizaciones, procesos, grupos y personas

Renovación organizacional



EL ESTADO COLOMBIANO NECESITA

RENOVARSE PERIÓDICAMENTE,

FORTALECERSE PERIÓDICAMENTE



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

TABÚ

Función Pública



XI Congreso Nacional
de Contabilidad
Pública **2019**
INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas



TABUES DEL FORTALECIMIENTO

Fortalecer la entidad es **aumentar**
la planta de personal ...

Fortalecer la entidad es
cambiar la estructura
organizacional ...



TABUES DEL FORTALECIMIENTO

Este nuevo software nos va a
cambiar la vida ...

Los cambios estructurales se
hacen a través de **Decretos** ...

Realizar un estudio técnico para
fortalecerme, requiere una
consultoría ...



TABUES DEL FORTALECIMIENTO

Necesitamos una **Planta temporal** por 2 años solamente

Reestructurar implica **despedir gente**

Llegaron los de Bogotá...
Ustedes allá los del Nivel
Central ...



REALMENTE, QUÉ DEBEMOS HACER ...

ver el contexto, el conjunto de entidades del sector ...

en sus diferentes niveles, intereses y dinámicas



De allí la importancia de la transformación, la renovación de la Arquitectura de la Función Pública en el Estado



Algunos datos interesantes HOY

N° Cuadro	RESUMEN ESTADO	
	Tipo	N° Entidades
1	RAMA EJECUTIVA	191
2	RAMA LEGISLATIVA	2
3	RAMA JUDICIAL	7
4	ORGANIZACIÓN ELECTORAL	3
5	ORGANISMOS DE CONTROL	6
6	ENTES AUTÓNOMOS	53
7	Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición - SIVJR&NR	3
TOTAL		265



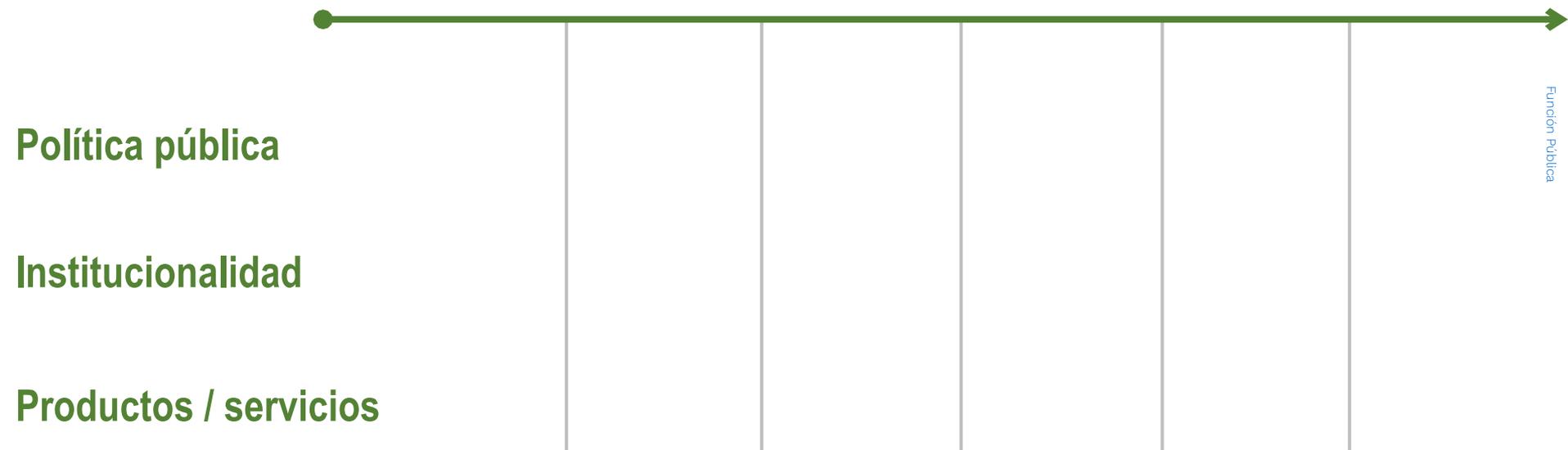
Algunos
datos
interesantes

HOY

CUADRO RESUMEN N° 1		
N° Sector	Sector	N° Entidades
1	Presidencia de la República	5
2	Interior	6
3	Relaciones Exteriores	3
4	Hacienda y Crédito Público	20
5	Justicia y del Derecho	5
6	Defensa	17
7	Agropecuario Pesquero y de Desarrollo Rural	22
8	Salud y Protección Social	12
9	Trabajo	6
10	Minas y Energía	22
11	Comercio, Industria y Turismo	11
12	Educación	11
13	Ambiente y Desarrollo Sostenible	8
14	Vivienda Ciudad y Territorio	4
15	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	8
16	Transporte	8
17	Cultura	6
18	Planeación	4
19	Función Pública	2
20	Estadística	3
21	Inteligencia Estratégica y Contrainteligencia	1
22	Ciencia, Tecnología e Innovación	1
23	Inclusión Social y Reconciliación	4
24	Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre	1
N/A	Seguridad	1
TOTAL RAMA EJECUTIVA		191
	Dependencias especiales (jotas) Rama Ejecutiva	13
TOTAL RAMA EJECUTIVA + DEPENDENCIAS		204

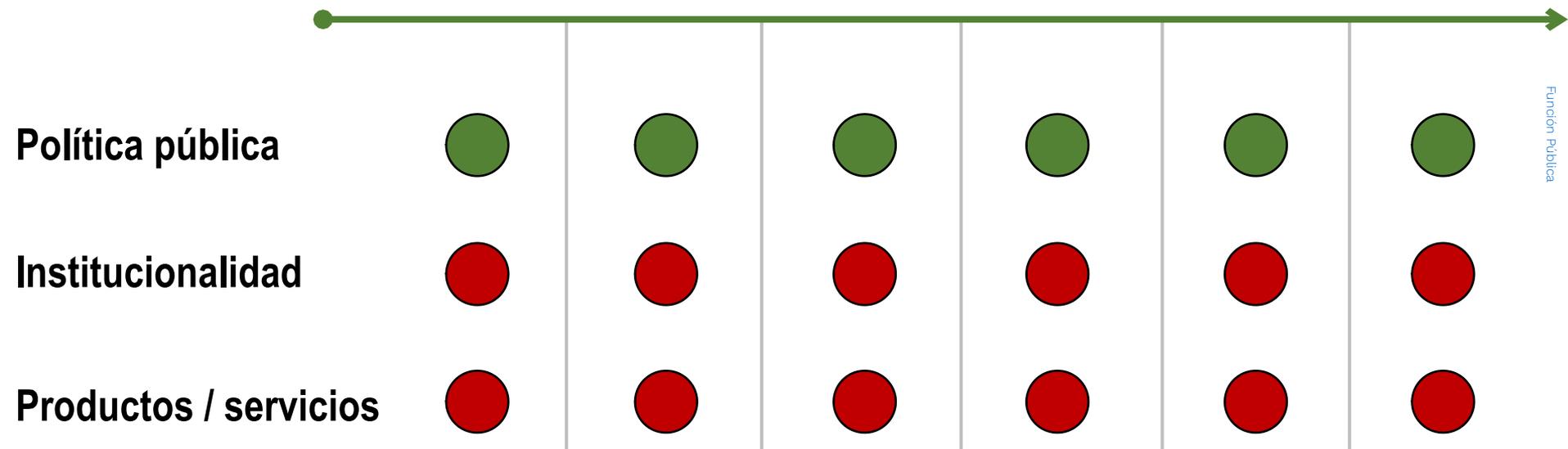


Análisis institucionales de los 24 sectores



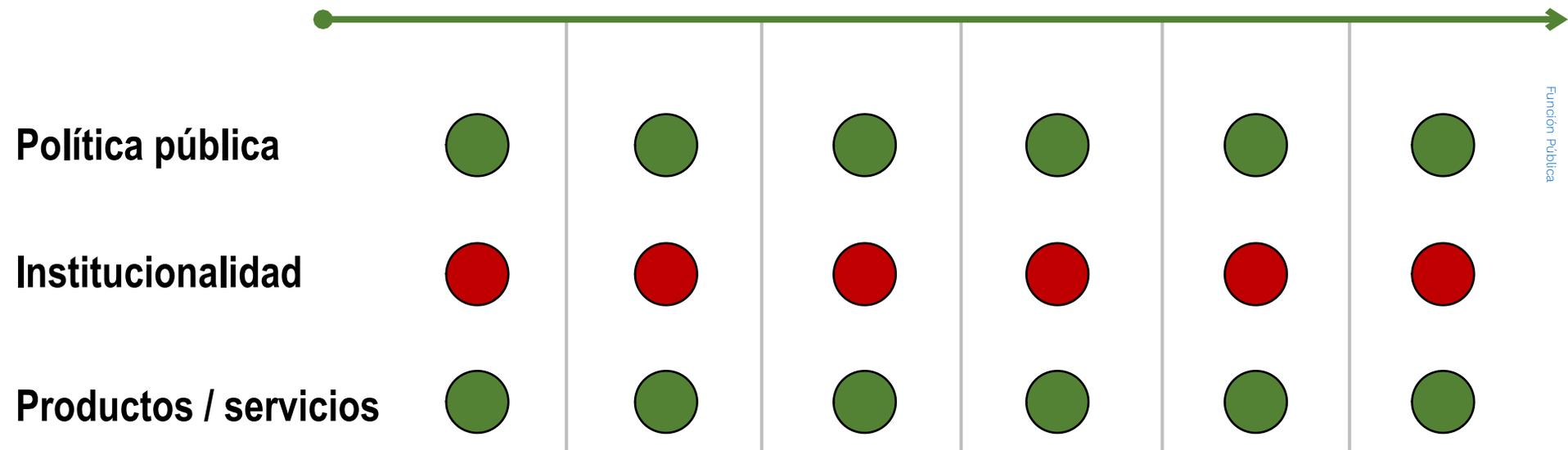


... resultados encontrados



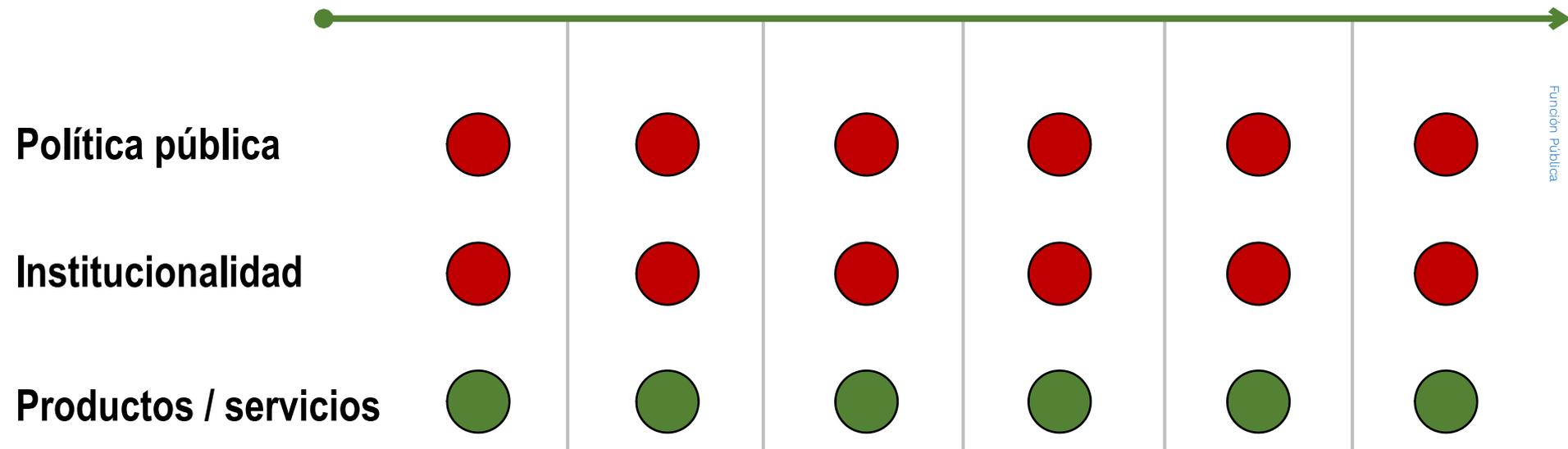


... resultados encontrados





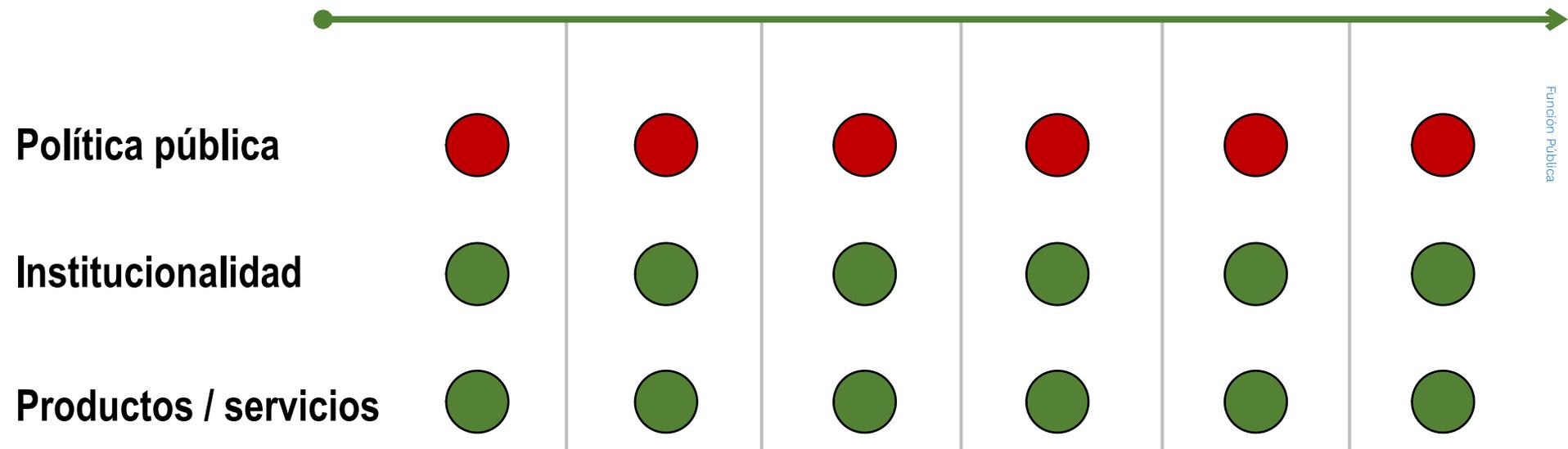
... resultados encontrados

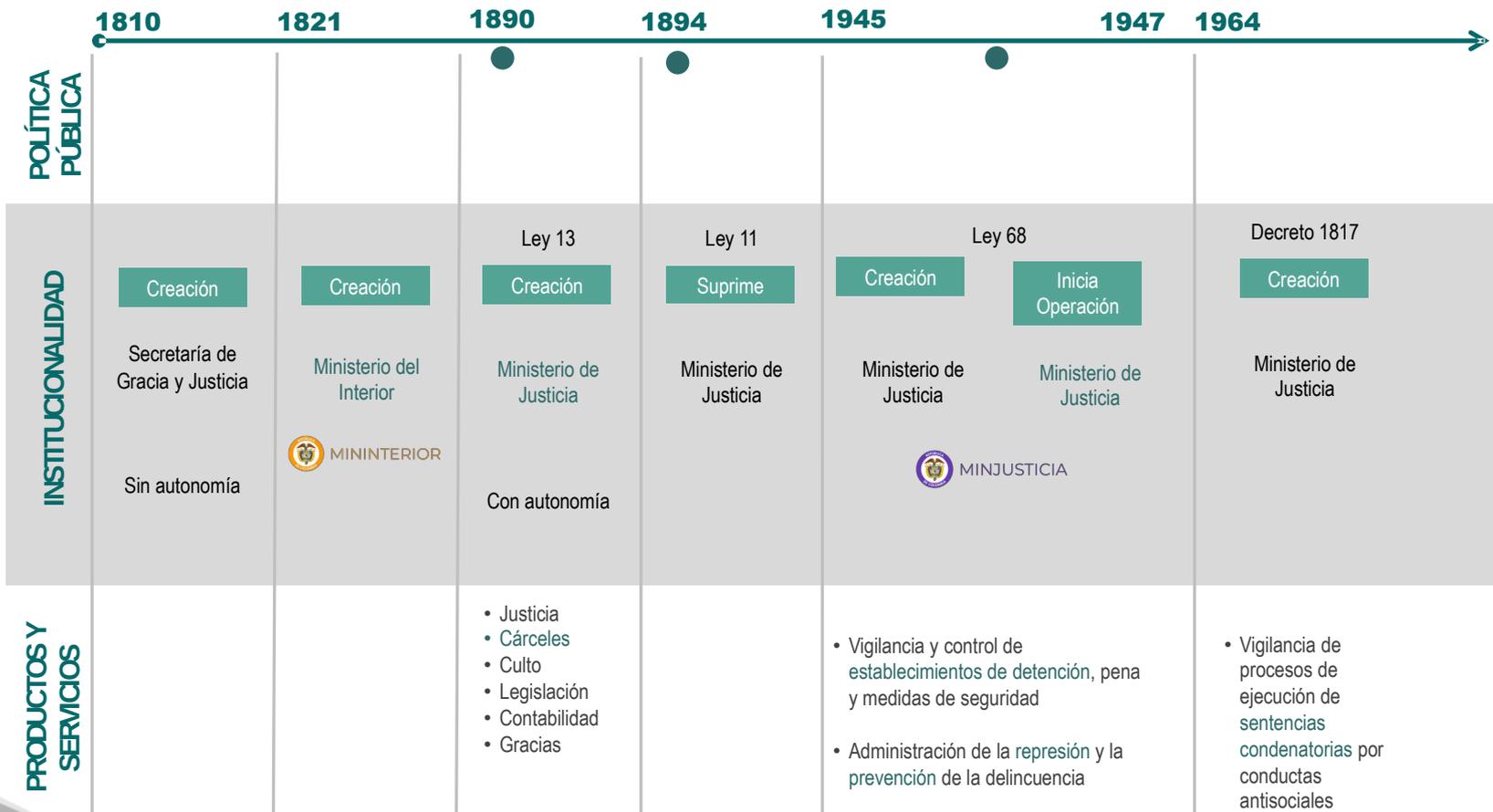


Función Pública

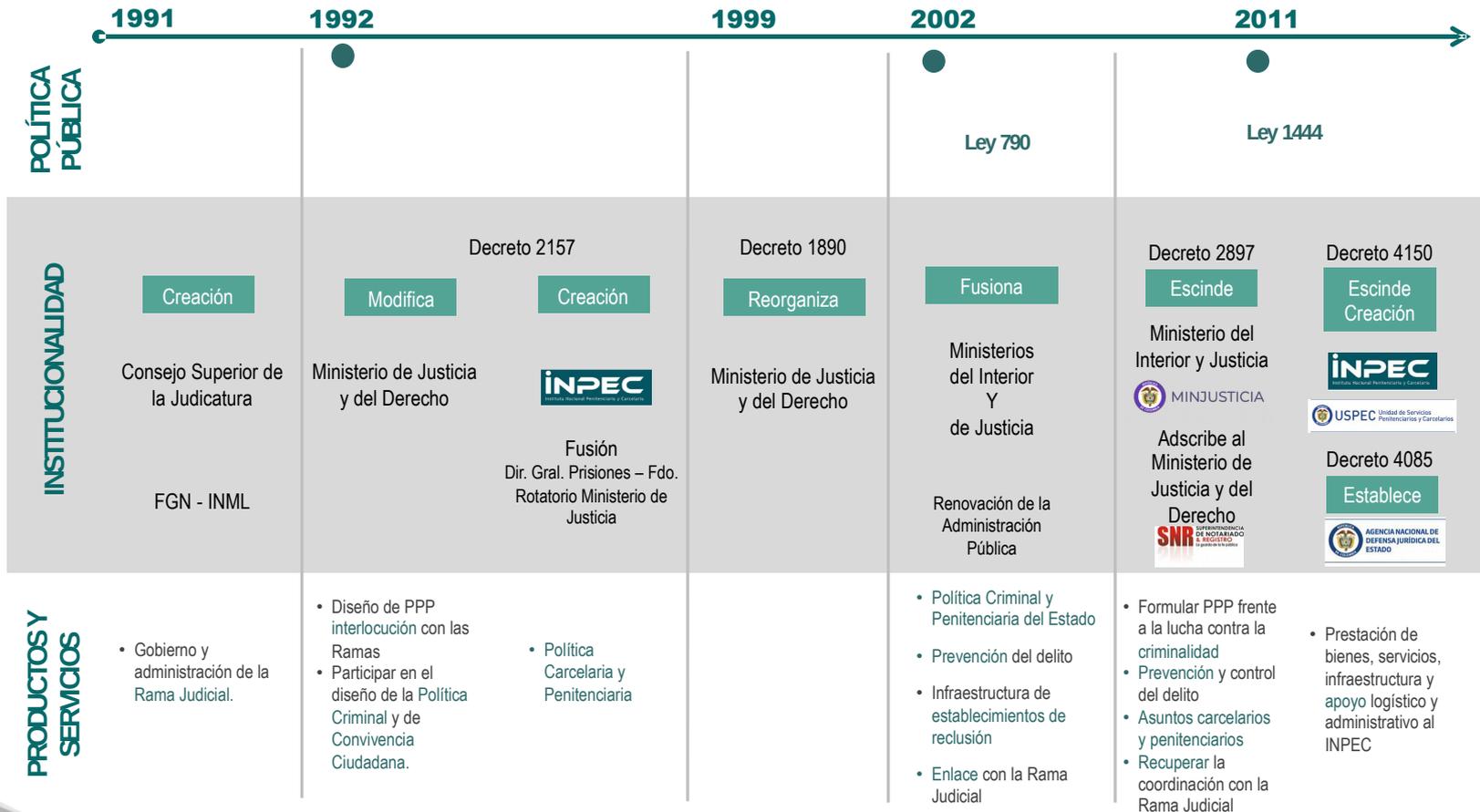


... resultados encontrados





Función Pública



Función Pública



la Arquitectura del Estado, **NO** puede ser ajena a los cambios y nuevos rumbos de la Política Pública de cada Sector



La **NO** alineación de estos dos elementos:

- No permite que existan reales **Políticas de Estado**, y
- Hace que las **arquitecturas** queden a disposición de las **prioridades de cada Gobierno**



entonces ... como la renovación de la **Arquitectura del Estado**, es inherente a los cambios propuestos por cada Gobierno,

¿qué viene para el Estado con la sanción del nuevo PND?

Pacto por Colombia, pacto por la equidad

El Plan Nacional de Desarrollo es un pacto por la Equidad. Este PND busca alcanzar la inclusión social y productiva, a través del Emprendimiento y la Legalidad. Legalidad como semilla, el emprendimiento como tronco de crecimiento y la equidad como fruto, para construir el futuro de Colombia.





En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

○ Holding financiero

Creación de un conglomerado:
 ejercerá un mayor control fiscal sobre los recursos en diferentes sectores
 Administra la propiedad de otras sociedades
 Mas competitivas ante el privado

fiduciarias públicas y aseguradoras públicas





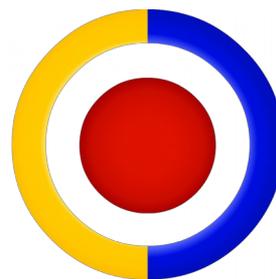
En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

○ Contraloría General de la República – CGR

(Nuevo modelo de control fiscal
Reestructuración jerárquica y funcional en estructura y planta)

Función Pública



CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN

XI Congreso Nacional
de Contabilidad
Pública
2019
INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas



En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

- Consejo Nacional Electoral – CNE

Cambio de paradigmas frente al modelo de gestión electoral colombiano
Autonomía administrativa y presupuestal





En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

○ Trámites, procesos y procedimientos

Se busca simplificar, suprimir o reformar trámites que hoy día no son eficientes, ni en tiempos de respuesta ni en costos de operación

Hoy se completa un trámite en **7,4 h** promedio

El **26%** requiere **más de 3 interacciones** para ser resueltos por un ciudadano





En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

○ Consulta previa

Crear una institucionalidad independiente que permita centralizar y hacer **más eficiente** la reglamentación y operación, además de buscar una **tasa de financiación dedicada**





En facultades extraordinarias

6 meses, desde el 25 de mayo hasta el 24 de noviembre

○ Comisión Intersectorial para la Economía Solidaria

Busca coordinar y armonizar las políticas, planes programas y acciones necesarias para la **ejecución transversal e integral** de la política pública de la economía solidaria y su **articulación** con otras políticas de **desarrollo económico y empresarial**





En facultades ordinarias o permanentes

IGAC
INSTITUTO GEOGRÁFICO
AGUSTÍN CODAZZI



El camino hacia un Catastro multipropósito





El emprendimiento es de todos

Minhacienda



El servicio público es de todos

Función Pública

En facultades ordinarias o permanentes

Transformación del Sector TIC





El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

En facultades ordinarias o permanentes



El conocimiento
es de todos

Colciencias

Hacia un
renovado
modelo de CTel
para el país

Función Pública



XI Congreso Nacional
de Contabilidad
Pública 2019
INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas



En facultades ordinarias o permanentes

Hacia un nuevo modelo de operación del Deporte



El deporte es de todos

Coldeportes

Función Pública



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

En facultades ordinarias o permanentes



La educación
es de todos

Mineducación

PAE UNIDAD DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR

Función Pública



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN



XI Congreso Nacional
de Contabilidad
Pública 2019
INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

En facultades ordinarias o permanentes



El campo
es de todos

Minagricultura

Sistema Nacional de Desarrollo Rural - Vivienda Rural

Función Pública



La vivienda y el agua
son de todos

Minvivienda



CONTADURÍA
GENERAL DE LA NACIÓN



INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas

XI Congreso Nacional
de Contabilidad
Pública
2019



En facultades ordinarias o permanentes

La DIAN es una entidad que, según la OCDE, se caracteriza por:

- ser una de las más **iletradas a nivel tecnológico** (en pleno siglo XXI-digital);
- tener poco y **añejo personal**, cuya **planta deba duplicarse** hasta llegar a unos **14.000**
- estar plagada de **inseguridades jurídicas**, pues se apoya en “conceptos” para cada caso (lo cual invita a la corrupción); y
- ser **proclive a actos de saqueo** a través de las devoluciones de impuestos apoyadas en operaciones ficticias impulsadas desde dicha entidad.

Fuente: La República

Reforma de la



Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales

Función Pública

para incrementar el recaudo



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda



El servicio público
es de todos

Función
Pública

En facultades ordinarias o permanentes



La seguridad
es de todos

Mindefensa

Empresa de Transporte Naviero de Colombia

EICE para el transporte de personas y mercancías por medios marítimos y
fluviales en zonas apartadas



La movilidad
es de todos

Mintransporte



Función Pública





En facultades ordinarias o permanentes

- Otras:
 - Superintendencia de Servicios Públicos
 - Superintendencia de Salud
 - ESAP
 - Estabilización y construcción del Paz (DAPRE – ART – PNIS)



Hugo Armando Pérez B.

@hugoaperezb

hperez@funcionpublica.gov.co

Cel.: 3017818539

Director de Desarrollo Organizacional – Función Pública

Nueva Arquitectura de la Función Pública en Colombia



¡GRACIAS!

“Por permitirnos hacer público lo público”

XI  Congreso Nacional
**de Contabilidad
Pública** *2019*

**INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA:
situación actual y perspectivas**

www.contaduria.gov.co

Dirección: calle 95 N° 15 - 56
Código Postal: 110221, Bogotá Colombia
contactenos@contaduria.gov.co
PBX: (+57 1) 492 64 00



[@ContaduriaGeneraldeLaNacionCGN](https://www.facebook.com/ContaduriaGeneraldeLaNacionCGN)



[@Contaduria_CGN](https://twitter.com/Contaduria_CGN)



[CGNOficial](https://www.youtube.com/channel/UCGNOoficial)

